

SZCZEGÓŁOWA OFERTA SZKOLENIA

PROJEKT TRANSFEROWY

OD PLANU DO URUCHOMIENIA

1. O szkoleniu

Szkolenie „Projekt transferowy – od planu do uruchomienia” przygotowuje uczestników w sposób praktyczny do samodzielnego prowadzenia projektów przeniesienia procesów, maszyn lub całych linii produkcyjnych pomiędzy zakładami.

Nie operujemy tu na poziomie ogólności – idziemy w konkretny typ projektu, z jakim mierzą się firmy produkcyjne w rzeczywistości.

Szkolenie łączy teorię zarządzania projektami z doświadczeniem praktyków.

Uczestnicy dowiedzą się, jak rozpocząć transfer, jak opanować pierwsze tygodnie chaosu, jak zarządzać ryzykiem i komunikacją w zespole oraz jak planować uruchomienie i stabilizację procesu w nowej lokalizacji.

2. Cel szkolenia

Celem szkolenia jest:

- nauczenie uczestników, jak rozpocząć projekt transferowy i od czego zacząć,
- pokazanie, na co zwracać szczególną uwagę przy tego typu projektach,
- omówienie typowych błędów, ryzyk i sposobów ich unikania,
- rozwinięcie umiejętności planowania i kontroli harmonogramu,
- zrozumienie roli komunikacji, zespołu i odporności psychicznej kierownika projektu,
- przygotowanie uczestników do tworzenia własnego planu działania i analizy Lessons Learned po zakończeniu projektu.

3. Grupa docelowa – uczestnicy

Szkolenie przeznaczone jest dla:

- inżynierów procesu, industrial inżynierów, inżynierów utrzymania ruchu, którzy zostali wyznaczeni jako kierownicy projektów transferowych,
- managerów, którzy chcą przygotować swoich ludzi do prowadzenia tego typu projektów,
- kierowników projektów (PM-ów), którzy mają doświadczenie w innych typach projektów, ale nie w transferowych,



Kuźnia P Sp. z o.o.

„PRZEKUWAMY W
LEAN - WE FORGE
FOR LEAN”

Lean Management

Szkolenia dla biznesu

Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.

ul. Kruszwicka 43/8
53-652 Wrocław
NIP 8971827628
REGON 65189983

Biurowe Handlowe:

ul. Jana Olszewskiego
5, 55-100 Trzebnica

+48 669 655 546

www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl

- osób, które w krótkim czasie chcą zdobyć praktyczną wiedzę, jak poprowadzić projekt transferowy bez konieczności studiowania teorii zarządzania projektami.

4. Korzyści z udziału w szkoleniu

Uczestnicy szkolenia:

- nauczą się, jak rozpocząć i poprowadzić projekt transferowy od planu do uruchomienia,
- poznają sprawdzone narzędzia planowania i monitorowania postępów,
- zrozumieją, jak zarządzać zespołem i komunikacją w trudnych, wielowątkowych projektach,
- przećwiczą analizę ryzyka i budowę planów awaryjnych,
- przygotują własny plan wdrożenia i harmonogram z kamieniami milowymi.

5. Metody szkoleniowe

- prezentacje multimedialne,
- ćwiczenia praktyczne i praca w grupach,
- studia przypadków (case study) z prawdziwych projektów transferowych,
- dyskusje moderowane i wymiana doświadczeń pomiędzy uczestnikami,
- tworzenie wspólnego Action Planu i harmonogramu projektu.

6. Czas trwania i program szkolenia

Czas trwania: 2 dni (16 godzin)

Każdy dzień to 4 moduły szkoleniowe po ok. 95 minut.

W planie przewidziane są dwie krótkie przerwy kawowe (po 20 minut) oraz przerwa obiadowa (1 godzina).

DZIEŃ 1

Moduł 1. Czym jest projekt transferowy (95 min)

Cel: zrozumieć specyfikę projektów transferowych i rolę PM-a.

Zagadnienia:

- różnice między transferem a standardowym wdrożeniem,
- elementy projektu: hardware, software, know-how, ludzie,
- transfer jako transformacja – co warto przenieść 1:1, a co zmienić,
- struktura projektu i zależności między działami: proces, UR, jakość, logistyka,



Kuźnia P Sp. z o.o.

„PRZEKUWAMY W
LEAN - WE FORGE
FOR LEAN”

Lean Management

Szkolenia dla biznesu

Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.

ul. Kruszwicka 43/8

53-652 Wrocław

NIP 8971827628

REGON 65189983

Biuro Handlowe:

ul. Jana Olszewskiego
5, 55-100 Trzebnica

+48 669 655 546

www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl

- pierwsza wersja WBS – jak logicznie rozłożyć transfer na etapy.
Rezultat: szkic struktury projektu, który będzie rozwijany w kolejnych modułach.

Moduł 2. Jak opanować pierwszy chaos (95 min)

Cel: przejść od informacji rozproszonych do konkretnego planu działań.
Zagadnienia:

- pierwsze 5 kroków po decyzji „robimy transfer”,
 - ustalanie zakresu, czasu, budżetu i priorytetów,
 - tworzenie harmonogramu, gdy nie ma pełnych danych,
 - typowe błędy: zbyt optymistyczne terminy, złe sekwencje działań,
 - wprowadzenie pojęcia ścieżki krytycznej i metody jej identyfikacji.
- Rezultat: świadomość, które działania decydują o powodzeniu projektu.

Moduł 3. Zespół i komunikacja (95 min)

Cel: nauczyć się współpracować z ludźmi, którzy nie są bezpośrednio podlegli.
Zagadnienia:

- rola komunikacji w projektach transferowych (Tuckman, Belbin, RACI w praktyce),
 - jak tworzyć Action Plan i prowadzić skuteczne spotkania projektowe,
 - planowanie agendy, ustalanie priorytetów i follow-upów,
 - jak reagować na brak zaangażowania lub opór w zespole.
- Rezultat: gotowy szablon Action Planu do wykorzystania w realnym projekcie.

Moduł 4. Analiza ryzyka (95 min)

Cel: nauczyć się przewidywać i ograniczać ryzyka projektowe.
Zagadnienia:

- typowe ryzyka w transferze: techniczne, organizacyjne, personalne,
 - ocena ryzyka (prawdopodobieństwo × wpływ × wykrywalność),
 - matryca ryzyka w stylu FMEA,
 - tworzenie planu działań zapobiegawczych (mitigation plan),
 - wykorzystanie buforów czasowych i rezerw budżetowych.
- Rezultat: lista 10 kluczowych ryzyk z planem reakcji dla każdego z nich.



Kuźnia P Sp. z o.o.

„PRZEKUWAMY W
LEAN - WE FORGE
FOR LEAN”

Lean Management

Szkolenia dla biznesu

Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.

ul. Kruszwicka 43/8
53-652 Wrocław
NIP 8971827628
REGON 65189983

Biuro Handlowe:

ul. Jana Olszewskiego
5, 55-100 Trzebnica

+48 669 655 546

www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl

DZIEŃ 2

Moduł 5. Planowanie i harmonogram (95 min)

Cel: umieć stworzyć kompletny plan czasowy transferu.

Zagadnienia:

- od WBS do harmonogramu – jak przełożyć działania na kalendarz,
- kontrola ścieżki krytycznej w trakcie realizacji,
- planowanie działań równoległych i buforów,
- fazy projektu: demontaż, transport, montaż, uruchomienie, ramp-up,
- ustalanie kamieni milowych i punktów kontrolnych.
Rezultat: harmonogram z kluczowymi punktami decyzyjnymi.
- przygotowanie i realizacja spotkań z zespołem czyli jak je prowadzić żeby były efektywne

Moduł 6. Uruchomienie, walidacja, ramp-up (95 min)

Cel: przejść z planu do działania i utrzymać kontrolę.

Zagadnienia:

- przygotowanie infrastruktury, layoutu i mediów,
- walidacje, testy, odbiory, audyty,
- krzywa uczenia i szkolenie operatorów,
- planowanie ramp-upu i pomiar stabilnej produkcji,
- plan działań awaryjnych („linia nie rusza”).
Rezultat: gotowy plan reakcji na sytuacje kryzysowe.

Moduł 7. Ludzie i odporność PM-a (95 min)

Cel: wzmocnić kompetencje miękkie i odporność w stresie projektowym.

Zagadnienia:

- budowanie zaufania i autorytetu PM-a,
- reakcja na krytykę i utrzymanie równowagi,
- zarządzanie konfliktem w zespole technicznym,
- unikanie wypalenia i „widzenia tunelowego”.
Rezultat: osobisty zestaw działań zapobiegających przeciążeniu.

Moduł 8. Podsumowanie i Lessons Learned (95 min)

Cel: wyciągnąć wnioski i przełożyć naukę na przyszłe projekty.

Zagadnienia:

- analiza sukcesów i błędów,
- tworzenie własnego standardu „transfer ready”,
- dokumentacja Lessons Learned i plan działań 30/60/90,
- co wdrożysz po szkoleniu w swoim obszarze.
Rezultat: zestaw działań wdrożeniowych gotowy do omówienia z przełożonym.



Kuźnia P Sp. z o.o.

„PRZEKUWAMY W
LEAN - WE FORGE
FOR LEAN”

Lean Management
Szkolenia dla biznesu
Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.
ul. Kruszwicka 43/8
53-652 Wrocław
NIP 8971827628
REGON 65189983

Biurowo Handlowe:
ul. Jana Olszewskiego
5, 55-100 Trzebnica
+48 669 655 546
www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl

7. Zgłoszenia uczestnictwa w szkoleniu

Prosimy o kontakt:

 info@kuzniap.pl

 +48 669 655 546

W odpowiedzi prześlemy dostępne terminy i warunki realizacji szkolenia w formule otwartej lub zamkniętej.



Kuźnia P Sp. z o.o.

*„PRZEKUWAMY W
LEAN - WE FORGE
FOR LEAN”*

Lean Management

Szkolenia dla biznesu

Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.

ul. Kruszwicka 43/8
53-652 Wrocław
NIP 8971827628
REGON 65189983

Biuro Handlowe:

ul. Jana Olszewskiego
5, 55-100 Trzebnica

+48 669 655 546

www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl