

SZCZEGÓŁOWA OFERTA SZKOLENIA

ZARZĄDZANIE ZESPOŁEM DLA BRYGADZISTY, LIDERA I MISTRZA PRODUKCJI

Czyli budowanie zespołu w odchudzonej organizacji Lean
Manufacturing / Kaizen

1. O szkoleniu:

Skuteczne prowadzenie zespołu produkcyjnego, a także każdego innego zespołu pracowników, w organizacji o wielopoziomowej strukturze wymaga doświadczenia i wiedzy osób kierujących. Szczególnie istotne jest prawidłowe prowadzenie pracowników na średnim poziomie kierowania oraz poziomie na którym wykonywana jest konkretna praca. Dostarczenie wiedzy oraz weryfikacja umiejętności liderów i mistrzów bywa kluczowym czynnikiem prawidłowego **przetworzenia potencjału i pomysłów pracowników w rezultat oczekiwany przez pracodawcę**. Nasze szkolenie pozwala zdiagnozować uczestnikom ich styl komunikacji oraz wypracować najlepszy styl pracy z poszczególnymi uczestnikami zespołów. Szczególnie na tym wrażliwym poziomie zarządzania gdzie ważne jest, aby lider i mistrz, reprezentowali cel firmy a nie interesy „góry” lub „dołu”.

2. Cel szkolenia:

Celem szkolenia jest:

- praktyczne przećwiczenie **technik komunikacyjnych** pomocnych w pracy lidera i mistrza
- **określenie stylu komunikowania** uczestników oraz zdefiniowanie najlepszych stylów współpracy we własnych zespołach produkcyjnych

3. Grupa docelowa- uczestnicy:

Brygadziści, liderzy, mistrzowie produkcji, specjaliści wsparcia zespołów produkcyjnych tj. technolodzy, inżynierowie procesów, planiści, mistrzowie i liderzy utrzymania ruchu, jakości, logistyki, kierownicy produkcji.



Kuźnia P Sp. z o.o.

*„PRZEKUWAMY W
LEAN - WE FORGE
FOR LEAN”*

Lean Management

Szkolenia dla biznesu

Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.

ul. Kruszwicka 43/8
53-652 Wrocław
NIP 8971827628
REGON 65189983

Biurowo Handlowe:

ul. Jana Olszewskiego
5, 55-100 Trzebnica

+48 669 655 546

www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl

4. Korzyści:

Uczestnicy szkolenia:

- będą znali swój **styl kierowania**
- przećwiczą **rozmowy z pracownikami**
- będą znali narzędzia Lean wspierające lidera i mistrza w ich pracy
- będą znali **techniki motywowania** i angażowania pracowników
- będą znali strukturę motywowania
- będą znali pułapki „demotywowania”
- będą rozumieli rolę przywództwa lean
- będą rozumieli role: coach/mentor/szef

5. Metody szkoleniowe:

- studium przypadku- CASE STUDY
- omówienie „dobrych praktyk” – BEST PRACTICE
- ćwiczenia praktyczne: wykonanie map stanu obecnego oraz przyszłego
- aktywność warsztatowa wsparta wykładem
- wymiana doświadczeń
- praca zespołowa
- prezentacje uczestników

6. Plan szkolenia: 2 dni robocze = 16 godzin

a. Agenda szkolenia:

	I dzień	II dzień
Rejestracja	07.45 – 08.00	
1 blok szkoleniowy	08.00 – 09.15	08.00 – 09.15
Przerwa kawowa	09.15 – 09.30	09.15 – 09.30
2 blok szkoleniowy	09.30 – 11.30	09.30 – 11.30
Obiad	11.30 – 12.15	11.30 – 12.15
3 blok szkoleniowy	12.15 – 14.00	12.15 – 14.00
Przerwa kawowa	14.00 – 14.15	14.00 – 14.15
4 blok szkoleniowy	14.15 – 16.00	14.15 – 16.00

b. Program szkolenia:

- 1) Powitanie, wprowadzenie do Lean, rozpoznanie potrzeb i przedstawienie celu szkolenia, zdefiniowanie oczekiwań.
- 2) MUDA czyli marnotrawstwo- identyfikacja wymaganych działań przez poszczególnych uczestników warsztatów
- 3) Kierownik a Przywódca- omówienie podobieństw i różnic
- 4) Dobry szef vs. zły szef- nasze doświadczenia i po czym ich poznamy
- 5) **Cechy dobrego lidera**
- 6) Zarządzanie a przywództwo- czy to to samo?
- 7) **Autorytet**- rodzaje i jego źródła
- 8) Strategie i umiejętności lidera, brygadzysty i mistrza



Kuźnia P Sp. z o.o.

„PRZEKUWAMY W
LEAN - WE FORGE
FOR LEAN”

Lean Management

Szkolenia dla biznesu

Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.

ul. Kruszwicka 43/8
53-652 Wrocław
NIP 8971827628
REGON 65189983

Biurowo Handlowe:

ul. Jana Olszewskiego
5, 55-100 Trzebnica

+48 669 655 546

www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl

- 9) Ćwiczenie- „Szefie, wskaż nam drogę”
- 10) **Style przywództwa**
- 11) **Style kierowania**
- 12) Temperament kierownika i temperament pracownika- jak dopasować styl komunikacji.
- 13) Poziomy dojrzałości pracowników
- 14) Diagnoza stylów kierowania uczestników
- 15) Dobór narzędzi i metod komunikacji dla poszczególnych typów Szefów
- 16) **Poziomy kierowania**
- 17) Zasady kierowania ludźmi oraz narzędzia kierowania ludźmi
- 18) Ćwiczenia praktyczne w zespołach poszczególnych stylów skutecznego komunikowania się
- 19) Budowanie zespołu, dobór członków zespołu, kryteria pomiaru sukcesu
- 20) **Modele tworzenia zespołów**
- 21) Komunikowanie w zespole
- 22) Motywowanie w zespole produkcyjnym
- 23) Pułapki demotywowania- ćwiczenie, case studies uczestników
- 24) Anty-demotywowatory, zmiana stanu, parafrazy
- 25) PROBLEM SOLVING i narzędzia LEAN jako wspomagacze budowania zespołów i pracy lidera, brygadzisty, mistrza.
- 26) Ludzka strona - Lean
 - a. Umysł i mózg człowieka
 - b. **Motywowanie**- piramida
 - c. Wywieranie wpływu
 - d. Zmiana nawyków
 - e. Negocjacje w zespole i poziomy komunikacji
- 27) Podsumowanie szkolenia:
 - a. Sesja GOLD Coaching uczestników vs. oczekiwania
 - b. Podsumowanie trenera
 - c. Ankiety
 - d. Dyplomy
- 28) Zakończenie szkolenia

7. Wartość inwestycji/ cena szkolenia:

a. Szkolenie otwarte:

- 1450 zł netto + 23% VAT przy zgłoszeniu 1 uczestnika
- 1350 zł netto + 23% VAT przy zgłoszeniu 2 uczestników
- 1250 zł netto + 23% VAT przy zgłoszeniu 3 i więcej uczestników

Przy zgłoszeniu po terminie 14 dni od rozpoczęcia szkolenia: 1490 zł netto + 23% VAT



Kuźnia P Sp. z o.o.

*„PRZEKUWAMY W
LEAN - WE FORGE
FOR LEAN”*

Lean Management

Szkolenia dla biznesu

Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.

ul. Kruszwicka 43/8
53-652 Wrocław
NIP 8971827628
REGON 65189983

Biurowo Handlowe:

ul. Jana Olszewskiego
5, 55-100 Trzebnica

+48 669 655 546

www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl

b. Szkolenia zamknięte:

Zapraszamy do przesłania zapytania ofertowego zawierającego dane:

- Wielkość grupy
- Szacowany termin
- Lokalizacja
- Dane kontaktowe

Cena szkolenia zawiera: uczestnictwo w szkoleniu, materiały szkoleniowe, certyfikat potwierdzający uczestnictwo w szkoleniu, obiad, przerwy kawowe, pomoc w rezerwacji noclegu.

8. Zgłoszenia uczestnictwa w szkoleniu:

Prosimy o kontakt:

- drogą email na adres: info@kuzniap.pl
- telefonicznie + 48 669 655 546

Pytania dotyczące szkolenia?

Mają Państwo pytania dotyczące szkolenia, lub chcieliby Państwo przeprowadzić szkolenie w formule zamkniętej? Zapraszamy do kontaktu telefonicznego pod numerem +48 669 655 546 lub mailowego: info@kuzniap.pl



Kuźnia P Sp. z o.o.

*„PRZEKUWAMY W
LEAN - WE FORGE
FOR LEAN”*

Lean Management

Szkolenia dla biznesu

Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.

ul. Kruszwicka 43/8
53-652 Wrocław
NIP 8971827628
REGON 65189983

Biuro Handlowe:

ul. Jana Olszewskiego
5, 55-100 Trzebnica

+48 669 655 546

www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl