SZCZEGÓŁOWA OFERTA SZKOLENIA

BUDOWANIE ZAANGAŻOWANIA & MOTYWOWANIE W KULTURZE LEAN / KAIZEN

Czyli o tym, co sprawia, że pracownicy chcą wdrażać zmiany i to po prostu robią.

1. O szkoleniu:

Niskie zaangażowanie w proces wdrożenia narzędzi oraz kultury LEAN Manufacturing jest zwykle podstawowym problemem firm podążających tą drogą. **Wymierne i oczywiste korzyści** wynikające z wdrożeń LEAN bardzo często są kwestionowane w imię utrzymania sytuacji „tak jak jest" z obawy przed utratą wypracowanego zwyczajowo, wygodnego statusu. Bardzo często, pomimo posiadania wiedzy dotyczącej technik LEAN takich jak 5S, TPM, SMED, Kaizen, TWI, VSM i innych, organizacje nie potrafią wzbudzić lub utrzymać zaangażowania kluczowych osób na wymaganym do osiągnięcia SUKCESU poziomie.

Dzięki naszemu szkoleniu umożliwimy Państwu zaplanowanie i **przebycie drogi od: „nie da się", „to bez sensu" do: „zróbmy to" i „to ma sens!".**

2. Cel szkolenia:

Celem szkolenia jest przekazanie umiejętności i wiedzy w zakresie **budowania zaangażowania zespołów we wdrożenia** kultury i narzędzi Lean.

3. Grupa docelowa– uczestnicy:

Kierownicy każdego szczebla, osoby zajmujące się koordynacją wdrożenia LEAN/ KAIZEN, szefowie produkcji, mistrzowie, liderzy, kierownicy projektów Lean i innych, specjaliści.

4. Korzyści:

Uczestnicy szkolenia:

- wezmą udział w aktywnym **treningu technik pracy zespołowej**
- wezmą udział w **przeglądzie narzędzi LEAN** vs. budowanie zaangażowania
- będą znali **techniki angażowania pracowników** w projekty
- przećwiczą **techniki komunikacyjne** zmierzające do budowania zaangażowania zespołu
- będą znali **zasady tworzenia skutecznych zespołów**
- będą znali **struktury motywowania**
- będą znali **pułapki „demotywowania"**
- będą rozumieli rolę PRZYWÓDZTWA LEAN

Kuźnia P Sp. z o.o.

„PRZEKUWAMY W LEAN - WE FORGE FOR LEAN"

Lean Management

Szkolenia dla biznesu

Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.

ul. Kruszwicka 43/8
53-652 Wrocław
NIP 8971827628
REGON 65189983

Biuro Handlowe:

ul. Jana Olszewskiego 5, 55-100 Trzebnica

+48 669 655 546

www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl

- będą rozumieli role: coach/ mentor/ szef
- będą mogli skorzystać z konsultacji e-mail z trenerem do 14 dni od zakończenia szkolenia

5. Metody szkoleniowe:

- aktywność warsztatowa wsparta wykładem
- ćwiczenia w zespołach,
- prezentacje uczestników,
- CASE STUDIES
- Best Practice – wymiana doświadczeń
- PROBLEM SOLVING – rozwiązywanie problemów
- Zastosowanie narzędzi LEAN oraz narzędzi COACHing.

6. Plan szkolenia: 2 dni robocze = 16 godzin

a. Agenda szkolenia:

	I dzień	II dzień
Rejestracja	07.45 – 08.00	
1 blok szkoleniowy	08.00 – 09.15	08.00 – 09.15
Przerwa kawowa	09.15 – 09.30	09.15 – 09.30
2 blok szkoleniowy	09.30 – 11.30	09.30 – 11.30
Obiad	11.30 – 12.15	11.30 – 12.15
3 blok szkoleniowy	12.15 – 14.00	12.15 – 14.00
Przerwa kawowa	14.00 – 14.15	14.00 – 14.15
4 blok szkoleniowy	14.15 – 16.00	14.15 – 16.00

b. Program szkolenia:

1) Powitanie, rozpoznanie potrzeb i celu szkolenia, zdefiniowanie oczekiwań, ćwiczenie kreatywne
2) **Wprowadzenie do LEAN** oraz koncepcji Ciągłego Doskonalenia (Continuous Improvement),
    a. Definicja zaangażowania– co to oznacza?
    b. MUDA, korzyści i straty, ćwiczenie w grupach
    c. Techniki LEAN a „MUDA nie zaangażowania", selekcja narzędzi do modelu symulacyjnego
    d. Uwarunkowania braku zaangażowania, typy uczestników zespołów, role w zespołach
3) **Budowanie zespołu**, dobór członków zespołu, kryteria pomiaru sukcesu
    a. Modele tworzenia zespołów
    b. Budowanie zespołu a negocjacje w zespole
    c. Poziomy komunikowania w zespole
4) Symulacja 1– zespół buduje linę montażową z zastosowaniem narzędzi LEAN– ćwiczenie
    a. Stres test, czyli audyt Lean
    b. Dysfunkcje pracy zespołowej

Kuźnia P Sp. z o.o.

„PRZEKUWAMY W LEAN - WE FORGE FOR LEAN"

Lean Management

Szkolenia dla biznesu

Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.

ul. Kruszwicka 43/8
53-652 Wrocław
NIP 8971827628
REGON 65189983

Biuro Handlowe:

ul. Jana Olszewskiego 5, 55-100 Trzebnica

+48 669 655 546

www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl

c. **Techniki komunikacyjne**– prezentacja, ćwiczenie na forum, informacja zwrotna
d. **Struktura motywowania**
e. Pułapki demotywowania– ćwiczenie , case studies uczestników,
f. Anty–demotywatory, zmiana stanu, parafrazy

5) Symulacja 2– zespół uruchamia i balansuje produkcję,
   a. co pójdzie nie tak, co z tym zrobimy, jak pokonamy konflikty i przeszkody– zastosowanie
   b. **PROBLEM SOLVING**, techniki komunikacyjne i motywowanie
   c. **Rola PRZYWÓDZTWA w ZAANGAŻOWANIU w LEAN**
   d. Rozumienie, zmiana i **tworzenie SKUTECZNYCH NAWYKÓW** a narzędzia LEAN
   e. Znaczenie środowiska w budowaniu zaangażowania
   f. …ad astra …do gwiazd – jak obudzić jasną stronę wątpliwości; zmiana = szansa
   g. Coaching w budowaniu zaangażowania
   h. Mentoring w LEAN
6) **Ludzka strona Lean**
   a. Umysł i mózg człowieka
   b. Motywowanie- piramida
   c. Wywieranie wpływu
   d. Zmiana nawyków
   e. Negocjacje, poziomy komunikacji
   f. Zespół w LEAN i Przywództwo
7) Podsumowanie szkolenia:
   a. Sesja GOLD Coaching uczestników vs. oczekiwania
   b. Podsumowanie trenera
   c. Ankiety
   d. Dyplomy
   e. Zakończenie szkolenia

7. Wartość inwestycji/ cena szkolenia:

a. Szkolenie otwarte:

- 1450 zł netto + 23% VAT przy zgłoszeniu 1 uczestnika
- 1350 zł netto + 23% VAT przy zgłoszeniu 2 uczestników
- 1250 zł netto + 23% VAT przy zgłoszeniu 3 i więcej uczestników

Przy zgłoszeniu po terminie 14 dni od rozpoczęcia szkolenia: 1490 zł netto + 23% VAT

Kuźnia P Sp. z o.o.

„PRZEKUWAMY W LEAN - WE FORGE FOR LEAN”

Lean Management

Szkolenia dla biznesu

Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.

ul. Kruszwicka 43/8
53-652 Wrocław
NIP 8971827628
REGON 65189983

Biuro Handlowe:

ul. Jana Olszewskiego 5, 55-100 Trzebnica

+48 669 655 546

www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl

b. Szkolenia zamknięte:

Zapraszamy do przesłania zapytania ofertowego zawierającego dane:

- Wielkość grupy
- Szacowany termin
- Lokalizacja
- Dane kontaktowe

Cena szkolenia zawiera: uczestnictwo w szkoleniu, materiały szkoleniowe, certyfikat potwierdzający uczestnictwo w szkoleniu, obiad, przerwy kawowe, pomoc w rezerwacji noclegu.

8. Zgłoszenia uczestnictwa w szkoleniu:

Prosimy o kontakt:

- drogą email na adres: info@kuzniap.pl
- telefonicznie + 48 669 655 546

Pytania dotyczące szkolenia?

Mają Państwo pytania dotyczące szkolenia, lub chcieliby Państwo przeprowadzić szkolenie w formule zamkniętej? Zapraszamy do kontaktu telefonicznego pod numerem +48 669 655 546 lub mailowego: info@kuzniap.pl.

Kuźnia P Sp. z o.o.

„PRZEKUWAMY W LEAN - WE FORGE FOR LEAN"

Lean Management

Szkolenia dla biznesu

Wdrożenia

Kuźnia P Sp. z o.o.

ul. Kruszwicka 43/8
53-652 Wrocław
NIP 8971827628
REGON 65189983

Biuro Handlowe:

ul. Jana Olszewskiego 5, 55-100 Trzebnica

+48 669 655 546

www.kuzniap.pl
info@kuzniap.pl